

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



馬 鞍 山 鋼 鐵 股 份 有 限 公 司
Maanshan Iron & Steel Company Limited

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股票代號：00323)

2024 年 度 業 績 公 告

一．重要提示

- 1 本年度報告摘要來自年度報告全文，為全面了解本公司的經營成果、財務狀況及未來發展規劃，投資者應當到上海證券交易所網站等中國證監會指定媒體及香港聯合交易所網站上仔細閱讀年度報告全文。
- 2 本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 3 所有董事均出席董事會會議。
- 4 安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 5 經董事會審議的報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案：2024年度擬不派發股利，也不進行公積金轉增股本。

二. 公司基本情況

1. 公司簡介

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	上海證券交易所	馬鋼股份	600808
H股	香港聯合交易所 有限公司	馬鞍山鋼鐵	00323

董事會秘書

聯席公司秘書

姓名	何紅雲	趙凱珊
聯繫地址	中國安徽省馬鞍山市 九華西路8號	中國香港中環德輔道中61號 華人銀行大廈12樓1204-06室
電話	86-555-2888158/2875252	(852)21552649
傳真	86-555-2887284	(852)21559568
電子信箱	mggf@baowugroup.com	rebeccachiu@chiuandco.com

2. 報告期公司主要業務簡介

本公司主營業務為鋼鐵產品的生產和銷售，是中國(單個生產基地)最大鋼鐵生產和銷售商之一，生產過程主要有煉鐵、煉鋼、軋鋼等。本公司主要產品是鋼材，大致分為優特鋼、輪軸、長材和板材四大類。報告期內，公司的主要業務、主要產品及其用途、經營模式、主要的業績驅動因素等並未發生重大變化。

3. 公司主要會計數據和財務指標

3.1 近3年的主要會計數據和財務指標

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2024年	2023年	本年比上年增減 (%)	2022年
總資產	78,963	84,552	-6.61	96,892
營業收入	81,817	98,938	-17.30	102,154
歸屬於上市公司股東 的淨虧損	-4,659	-1,327	不適用	-858
歸屬於上市公司股東 的扣除非經常性損 益的淨虧損	-4,298	-1,719	不適用	-1,110
歸屬於上市公司股東 的淨資產	23,257	27,769	-16.25	29,200
經營活動產生的現金 流量淨額	961	1,992	-51.76	6,642
基本每股虧損(元/股)	-0.605	-0.172	不適用	-0.115
稀釋每股虧損(元/股)	-0.605	-0.172	不適用	-0.115
加權平均淨資產 收益率(%)	-18.30	-4.67	減少13.63個 百分點	-2.77

3.2 報告期分季度的主要會計數據

單位：百萬元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	20,392	22,616	18,506	20,303
歸屬於上市公司股東 的淨虧損	-311	-834	-1,390	-2,124
歸屬於上市公司股東 的扣除非經常性損 益的淨虧損	-424	-813	-1,386	-1,675
經營活動產生的現金 流量淨額	-1,308	2,535	1,322	-1,588

4. 股本及股東情況

4.1 普通股股東數量及前10名股東持股情況表

單位：股

截止報告期末普通股股東總數(戶)	146,111
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	136,308

前10名股東持股情況

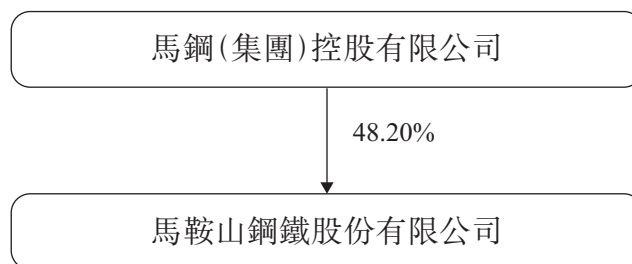
股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例	持有 有限售 條件的 質押或凍結情況			股東性質
				股份數量	股份狀態	數量	
				(%)			
馬鋼(集團)控股有限公司	68,927,534	3,733,677,149	48.20	—	無	—	國有法人
香港中央結算(代理人)有限公司	1,626,700	1,718,304,495	22.18	—	未知	未知	未知
中央匯金資產管理有限責任公司	—	139,172,300	1.80	—	未知	未知	國有法人
中國農業銀行股份有限公司—中證500交易型開 放式指數證券投資基金	未知	34,150,326	0.44	—	未知	未知	其他
香港中央結算有限公司	-59,428,915	30,162,671	0.39	—	未知	未知	未知
北京國星物業管理有限責任公司	-9,767,600	23,795,700	0.31	—	未知	未知	未知
中燁正企(北京)國際投資有限公司—中燁金盈 6號私募證券投資基金	未知	18,430,200	0.24	—	未知	未知	其他
沈思思	未知	17,525,500	0.23	—	未知	未知	境內自然人
申萬宏源證券有限公司	未知	14,758,021	0.19	—	未知	未知	國有法人
虞嵐	未知	14,414,400	0.19	—	未知	未知	境內自然人

上述股東關聯關係或一致行動的說明

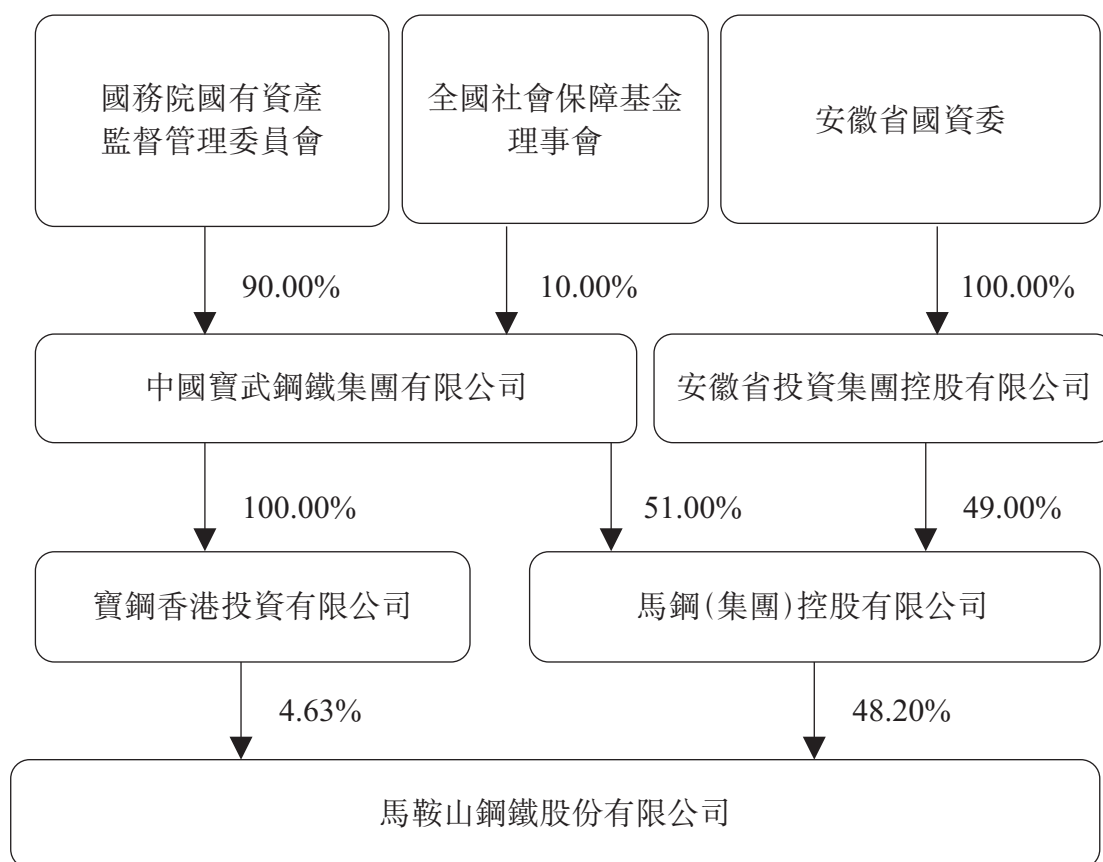
馬鋼(集團)控股有限公司與前述其他股東之間不存在關聯關係，亦不屬一致行動人，但本公司並不知曉前述其他股東之間是否存在關聯關係及是否屬一致行動人。

註：報告期末，香港中央結算(代理人)有限公司持有本公司H股1,718,304,495股乃代表其多個客戶所持有，其中包括代表寶鋼香港投資有限公司持有本公司H股358,950,000股。

4.2 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



4.3 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



三. 經營情況討論與分析

1. 報告期內鋼鐵行業情況

2024年，我國經濟運行總體平穩、穩中有進，GDP同比增長5.0%。對於鋼鐵行業，2024年是深度調整的關鍵一年，傳統用鋼行業下行壓力加大、原燃料價格易漲難跌，行業運行持續呈現高產量、高成本、高出口、低需求、低價格、低效益的「三高三低」局面，行業進入「減量發展、存量優化」階段的特徵日益明顯。

鋼鐵產量同比下降，鋼材消費需求持續下降。2024年，全國生產粗鋼10.05億噸，同比下降1.7%；出口鋼材1.11億噸，同比增長22.7%，折算成粗鋼淨出口約1.13億噸，同比增長31.5%，達到歷史最高水平。需求方面，主要用鋼行業中，汽車、設備、電氣機械、器材等製造業雖然同比有不同幅度增長，但受房地產行業及基建同比下滑等因素影響，鋼材需求降幅明顯大於產量降幅，市場供強需弱的態勢沒有改變。全年國內粗鋼表觀消費量8.92億噸，同比下降5.4%。

鋼材價格同比下降，鐵礦石等原燃料價格高位運行。2024年，中國鋼材價格指數(CSPI)平均值為102.47點，同比下降8.39%。其中，長材指數平均值105.22點，同比下降8.83%；板材指數平均值100.58點，同比下降10.09%。從原燃料端看，我國進口鐵礦石12.37億噸，同比增長4.9%，進口量創歷史新高；進口均價為106.93美元／噸，同比下降7.08%，降幅小於鋼價降幅。重點統計企業進口鐵礦粉採購成本同比下降5.58%，國產鐵精礦(干基)、煉焦煤採購成本同比分別下降0.76%、8.14%。原燃料仍處於相對高位運行，兩頭市場的價差進一步收窄。

鋼鐵行業盈利水平持續降低，企業負債率上升。全年重點統計企業平均銷售利潤率僅0.71%，同比下降0.63個百分點；重點企業資產負債率為62.72%，同比上升0.56個百分點。全行業鋼鐵企業生產經營非常艱難。

2. 報告期內主要經營情況

2024年，面對鋼鐵行業長週期減量調結構的嚴峻形勢，公司系統謀劃、統籌佈局，以「四化」為發展方向，以「四有」為經營原則，堅持改革創新，深化整合協同，推進精益管理，強化算賬經營，在逆境中頂壓而上、克難前行，保持了生產經營的整體平穩。

報告期，本集團生產生鐵1,808萬噸、粗鋼1,983萬噸、鋼材1,836萬噸，同比分別減少5.99%、5.41%和10.92%（其中本公司生產生鐵1,513萬噸、粗鋼1,631萬噸、鋼材1,467萬噸，同比分別減少2.29%、0.85%、8.23%）。按中國企業會計準則計算，報告期內，本集團營業收入為人民幣81,817百萬元，同比減少17.30%；歸屬於上市公司股東的淨虧損為人民幣4,659百萬元，同比增加虧損251.09%。報告期末，本集團總資產為人民幣78,963百萬元，同比減少6.61%；歸屬於上市公司股東的淨資產為人民幣23,257百萬元，同比減少16.25%。

公司採取的主要措施如下：

一是以「2343」經營策略推動工作聚焦。在深入調研基礎上，明確了「2343」經營策略，即**鐵前**聚焦「低成本、高產量」，**鋼軋**聚焦「高品質、高效率、低消耗」，**板帶材**加快向「冷系、高強、塗鍍、新能源」，**優特材**加快向「安全、長壽、綠色」重點方向極致邁進，同時遵循「目標強導向、因果強關聯」「縱向對標歷史最好水平、橫向對標先進企業」的原則，優化完善組織績效考評體系，突出正向激勵、全成本考核，實施「一廠一策」精準評價，有效調動了各單元改善績效的自覺性和主動性。如：加強配煤配礦策劃，高爐煤同比提升11.6kg/t，入爐品位由上年的58.19%下降到57.67%；四鋼軋總廠煉鋼日均爐數達到92.5爐；汽車板銷量首次突破300萬噸、達到315萬噸。

二是以對標找差推動全方位算賬經營。堅定不移全面對標找差，動態跟蹤、月度復盤，項目化推動44個公司重點指標改善，全年增效9.5億元。**採購端**聚焦結構、指標、批量、節奏等關鍵要素，完善動態運行機制，進一步強化了對製造體系降本增效的引導、支撐作用，全年進口礦採購跑贏大盤。**製造端**聚焦全工序成本管控，算大賬、算細賬，下半年在7月份基準上，噸鋼再降本50元。**營銷端**將定價權、接單權、用戶渠道開拓權下沉至營銷子公司，市場敏捷反應能力和產品盈利能力顯著增強，支撐重點品種銷量同比增長37%；持續擴大出口，新開發澳大利亞、沙特阿拉伯

等10個重要海外市場；全年累計出口142萬噸，其中H型鋼出口69.8萬噸，出口量穩居國內第一。**研發端**立足於做長、做深、做專鋼鐵產業鏈，建立健全「研產銷」工作體系，支撐現場極致效率和產品價值創造，全年新產品銷量167萬噸，噸材超額毛利245元；公司入選第八批國家級製造業單項冠軍企業名單。

三是以深化產品經營提升市場競爭力。大力提升用戶滿意度。貼近市場，深入用戶，與13家下游產業鏈企業簽訂了戰略框架合作協議。以「研產銷」一體化為支撐，健全客戶服務體系，客戶端重複抱怨下降5.6%。**推動優勢產品放量。**全年銷售重點品種482萬噸，同比增長130萬噸，其中汽車板全年銷量315萬噸，同比增長10.5%。**加快推進產品高端化。**全年開發新產品167萬噸，同比提升4.4%；「環境友好型低摩擦系數鍍鋅汽車面板」等6項新產品實現國內首發；4項成果榮獲安徽省科技進步獎；9項成果榮獲寶武重大成果獎。**著力提升特鋼產品競爭力。**齒輪用鋼18CrNiMo7-6年銷量達到9萬噸，穩居國內第一梯隊；軸承鋼月產銷5,000噸以上，具備了全球一流軸承企業產品認證能力。特鋼產品全年通過30項客戶二方認證，開發新客戶96家，其中中高端客戶28家。**深化產品結構調整，**冷軋6號鍍鋅線項目開工建設。

四是以強化基礎管理提升運營效率效能。聚焦基礎精益改善。以強「三精」和抓「三反」為重點，打造26個精益示範點，支撐現場精益管理水平提升，推動27條爐機產線從精益現場向精益產線轉變。推動精益管理走向深入。**安全管理持續加強。**堅持「人民至上、生命至上」理念，強化「我不違章作業、我不違章指揮、我不姑息違章行為」意識，扎實開展「1231」重點專項行動和治本攻堅三年行動，持續夯實安全基礎管理工作。**環保低碳有力有效。**扎實推進問題整改，有序實施「無廢集團」建設試點，綠電交易量同比增長23.1%，新增5條能效標桿產線，特鋼電爐獲

全國重點大型耗能鋼鐵生產設備節能降耗對標競賽「冠軍爐」稱號。**勞動效率穩步提升**。加快數實融合步伐，新上線工業機器人59台／套；推進協力替代和生態圈人力資源協同，優化離崗政策，全口徑人均產鋼提高12%。**「兩金」壓降縱深推進**。堅持以收定支，動態跟蹤資金情況，推動經營現金流逐步改善；全力壓降庫存，存貨週轉天數由年初的52天降至年末的43天，經營現金流實得應得比100%。

五是以機制變革激活發展內生動力。深入推進內部機制改革。**聚焦高效協同**，成立煉鐵事業部、物流管理部，實施長材事業部、特鋼公司事業部制實體化運行，構建了以高爐為中心的鐵前一體化和以市場為中心的產品一體化運行體系。**聚焦業務優化**，設立市場管理部，調整資本運營部、精益辦運行模式。**長江鋼鐵差異化管控成效初顯**。堅持國有規範管理和民營機制活力相結合，推動長江鋼鐵聚焦「低成本、差異化、高效率、快節奏」，實施組織變革、管理優化、技術改造、操作優化，採取「三座高爐+兩座轉爐+四條軋線」高效組產模式，9月份起改變了連續26個月的生產經營被動局面。**馬鋼交材競爭力進一步增強**。順利

完成股份制改制，內生動力和活力進一步激發，輪軸產品銷量超過60萬件，出口收入佔比超過50%；高鐵車輪國產化取得關鍵進展，整列裝用馬鋼車輪的復興號載客安全運行100萬公里，通過專家組評審，具備批量裝車應用條件。全球最快高鐵列車—運營時速400公里的CR450動車組樣車在北京正式發佈，2列樣車裝用馬鋼高速車輪，展示了「國之重器」的能力和擔當。

六是以深化綠智賦能提升可持續發展能力。縱深推進數智轉型。深耕數據治理，馬鋼大數據中心、智慧經營、金屬平衡完成驗收；完成第三方AAA貫標認證。公司被中國設備管理協會授予「設備智能運維標桿單位」。**加快綠色化發展。**深入落實長江大保護，確保環保風險受控。追求極致能效，本部重點工序能效達標桿產能比例達68.65%。**積極推進低碳發展。**碳數據管理系統正式上線，成功發佈5項EPD環境產品聲明；全年累計完成跨省、省內綠電5.3億kWh，較上年同期提升23.1%。**積極履行社會責任。**大力推進產業幫扶、教育幫扶、消費幫扶；持續深化ESG管理，公司位列2024年「中國ESG上市公司先鋒100」榜單，入選「央企ESG先鋒100指數」。

七是以強化人才隊伍建設夯實高質量發展基礎。加快人才梯隊建設，實施年輕後備幹部「百人梯隊計劃」，按照年齡結構和星級評優雙維度，建立97人的梯隊人才庫；立足生產經營和長遠發展需要，在冶金、材料、機電、管理等專業與北科大建立高層次人才培養通道，首期選送163人；加大高技能人才培養力度，新增複合型技能人才86人。**強化職工崗位創新創效**，開展「引領類」「承接類」「自主類」勞動競賽，參加行業技能競賽取得良好成績，

職工「獻一計」突破20萬條。職工獲得感、幸福感、安全感持續提升，先模工匠示範作用持續發揮，兩名職工分獲全國五一勞動獎章和中央企業勞動模範；134項「三最」實事項目落地見效，互助幫困等關心關愛行動溫暖人心。

3. 主營業務分析

利潤表及現金流量表相關科目變動分析

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業收入	81,816,891,739	98,937,969,364	-17.30
營業成本	82,591,668,039	97,308,142,081	-15.12
銷售費用	303,636,480	341,240,952	-11.02
管理費用	872,041,999	933,378,645	-6.57
研發費用	1,103,101,885	1,231,049,205	-10.39
財務費用	551,859,577	466,911,329	18.19
投資收益	8,405,954	308,185,072	-97.27
公允價值變動虧損	—	-34,558,767	-100.00
資產處置(虧損)/收益	-270,368,636	93,861,158	-388.05
營業虧損	-4,721,510,347	-1,593,781,357	不適用
營業外收入	2,009,514	7,799,360	-74.23
營業外支出	110,356,890	10,677,519	933.54
虧損總額	-4,829,857,723	-1,596,659,516	不適用
所得稅	153,751,366	43,241,145	255.57
淨虧損	-4,983,609,089	-1,639,900,661	不適用
歸屬於母公司所有者的淨虧損	-4,659,156,254	-1,327,161,500	不適用
經營活動產生的現金流量淨額	960,874,794	1,991,799,262	-51.76
投資活動產生的現金流量淨額	-2,793,151,796	-560,871,570	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	1,088,044,705	-1,361,284,013	不適用

和上年相比：

營業收入減少17.30%，主要係本年受下游行業需求疲軟影響，鋼材銷量較上年下降11.19%，同時本年鋼材平均價格也較上年有所下降所致。

營業成本減少15.12%，主要係本年銷量較上年減少，同時焦、煤等原材料價格較上年有所下降所致。

經營活動產生的現金流量淨額變動主要係鋼鐵業現金淨流入量同比基本持平，但本年不再合併馬鋼集團財務有限公司（「馬鋼財務公司」）報表，鋼鐵主業外的現金流入同比減少所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動主要係本年不再合併馬鋼財務公司報表，收回投資收到的現金同比減少所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動主要係本年公司調整有息負債規模，保障生產經營資金需求，增加借款所致。

投資收益減少97.27%，主要係本年聯合營企業利潤同比下降所致。

公允價值變動收益減少100%，主要係上年公司持有的遠期外匯合約公允價值變動損失所致。

資產處置收益減少388.05%，主要係本年處置報廢固定資產產生處置損失所致。

營業外收入減少74.23%，主要係本年收到賠償金較上年減少所致。

營業外支出增加933.54%，主要係本年固定資產報廢損失等非經常性事項影響所致。

所得稅增加255.57%，主要係上年因確認了可抵扣暫時性差異產生的遞延所得稅資產而減少了所得稅費用所致。

營業虧損、虧損總額、淨虧損、歸屬於母公司所有者的淨虧損增加，主要係本年鋼材價格降幅大於原材料價格降幅，鋼材毛損增加以及年末處置報廢固定資產等減利事項所致。

3.1 收入和成本分析

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比 上年增減 (%)
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
鋼鐵業	76,853	77,575	-0.94	-17.93	-15.96	減少2.36個 百分點

主營業務分產品情況

分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比 上年增減 (%)
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
板材	39,769	39,470	0.75	-16.11	-14.38	減少2個 百分點
長材	30,694	32,152	-4.75	-20.68	-18.31	減少3.04個 百分點
輪軸	2,825	2,349	16.85	-13.66	-16.44	增加2.77個 百分點

營業收入分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比 上年增減 (%)
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
華東地區	55,597	56,530	-1.68	-31.63	-29.70	減少2.80個 百分點
國內其他地區	20,688	21,128	-2.13	51.97	63.43	減少7.16個 百分點
海外及香港地區	5,532	4,934	10.81	38.23	24.22	增加10.07個 百分點

主營業務分銷售模式情況

銷售模式	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比 上年增減 (%)
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
直供	36,119	35,932	0.52	-41.11	-39.10	減少3.28個 百分點
經銷商	37,169	38,039	-2.34	31.79	29.83	增加1.55個 百分點

報告期，本集團主營業務收入為人民幣79,365百萬元，其中鋼鐵業收入為人民幣76,853百萬元，佔主營業務收入的97%，佔比變化不大。

(2) 產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
長材	萬噸	824.2	823.8	9.3	-19.95	-19.89	1.09
板材	萬噸	986.3	981.2	10.4	-1.75	-2.19	96.23
輪軸	萬噸	25.8	25.0	1.5	-7.71	-10.79	127.97

(3) 成本分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

成本構成項目	本期金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年 同期金額	本期金額 較上年 同期變動	
				上年同期 佔總成本 比例 (%)	同期變動 比例 (%)
原燃料	66,644	80.69	79,238	81.43	-15.89
人工工資	2,762	3.34	3,286	3.38	-15.95
折舊和攤銷	4,022	4.87	4,207	4.32	-4.40
能源和動力	5,567	6.74	7,147	7.34	-22.11
其他	3,597	4.36	3,430	3.52	4.87

(4) 主要銷售客戶及主要供應商情況

報告期，最大銷售客戶為上海昌敬實業有限公司，銷售額人民幣21.88億元，佔年度銷售總額的2.7%；前五名客戶銷售額90.69億元，佔年度銷售總額11%；最大供應商為山西焦煤集團有限責任公司，採購額人民幣45.71億元，佔年度採購總額的6.2%；前五名供應商採購額148.52億元，佔年度採購總額20%。

前五名供應商中關聯方馬鋼(集團)控股有限公司採購額21.42億元，佔年度採購總額2.9%。除此之外，2024年概無任何董事或監事、其聯繫人士或任何股東(據董事會所知持有5%或以上本公司之股份)在本集團的前五名供應商或客戶中佔有實質權益。

3.2 費用

報告期，財務費用較上年增加18.19%，主要係為保障生產經營現金流穩定，加大了票據貼現，利息費用同比上升所致。銷售費用、管理費用、研發費用變動不大。

3.3 研發投入

研發投入情況表

單位：億元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	36.46
本期資本化研發投入	0
研發投入合計	36.46
研發投入總額佔營業收入比例(%)	4.46
公司研發人員的數量	2,408
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	14.5
研發投入資本化的比重(%)	-

4. 資產、負債情況分析

4.1 資產及負債狀況

在資產負債表中，和上年末相比，主要變動項目及變動原因如下：

應收票據減少51.83%，主要係本年為提高票據資產流動性，優化綜合資金成本，增加了票據貼現所致。

預付賬款減少40.93%，主要係本年持續推進全過程算賬經營，本年末預付原料款金額小於上年末。

其他應收款增加72.58%，主要係公司應收土地收儲款較年初增加所致。

其他流動資產減少64.25%，主要係待抵扣增值稅減少所致。

在建工程減少80.18%，主要係本年新特鋼項目連鑄及軋鋼工程等工程完工轉固所致。

應交稅費減少38.07%，主要係上年末應交稅費於本年內繳納所致。

其他流動負債減少49.89%，主要係本年內公司到期償還短期融資券所致。

長期應付款為0，上年末為0.53億元，主要係根據公司2021年股權激勵計劃，結合公司實際，預計剩餘限制性股票將於一年內回購，因此該項長期應付款轉入一年內到期的非流動負債所致。

長期應付職工薪酬減少62.07%，主要係本年部分人員即將退休，測算後將相應薪酬金額轉入一年內到期的應付職工薪酬所致。

其他綜合收益-0.02億元，較上年末增加0.11億元，主要是本年聯合營單位確認的其他綜合收益增加所致。

未分配利潤減少67.69%，主要係本年內公司經營虧損所致。

5. 經營性信息分析

報告期，公司產能及產能利用情況如下：

產品名稱	產能 (萬噸)	產能利用率 (%)
生鐵	1,775	101.8
粗鋼	2,114	93.8
鋼材	2,110	87.0

5.1 按加工工藝分類的鋼材製造和銷售情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

種類	產量(噸)		銷量(噸)		營業收入		營業成本		毛利率(%)	
	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
冷軋	5,708,532	5,575,895	5,684,008	5,564,909	24,758	24,881	24,135	24,149	2.52	2.94
熱軋	12,397,084	14,758,995	12,366,174	14,750,939	45,705	61,222	47,487	61,309	-3.90	-0.14
輪軸	258,399	280,398	249,788	280,181	2,825	3,272	2,349	2,811	16.85	14.08

5.2 按成品形態分類的鋼材製造和銷售情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

種類	產量(噸)		銷量(噸)		營業收入		營業成本		毛利率(%)	
	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
長材	8,242,265	10,296,345	8,237,890	10,283,354	30,694	38,696	32,152	39,357	-4.75	-1.71
板材	9,863,351	10,038,545	9,812,292	10,032,494	39,769	47,407	39,470	46,101	0.75	2.75
輪軸	249,788	280,398	249,788	280,181	2,825	3,272	2,349	2,811	16.85	14.08

5.3 按銷售渠道分類的鋼材銷售情況

單位：億元 幣種：人民幣

按銷售渠道區分	營業收入		佔總營業收入比例(%)	
	本年度	上年度	本年度	上年度
線下銷售	573.5	767.4	86	81.70
線上銷售	<u>93.34</u>	<u>127.9</u>	<u>14</u>	<u>13.62</u>

5.4 鐵礦石供應情況

單位：億元 幣種：人民幣

鐵礦石供應來源	供應量(噸)		支出金額	
	本年度	上年度	本年度	上年度
國內採購	7,104,740	7,876,770	58.49	72.85
國外進口	<u>22,235,126</u>	<u>22,447,768</u>	<u>167.60</u>	<u>189.19</u>
合計	<u>29,339,866</u>	<u>30,324,538</u>	<u>226.09</u>	<u>262.04</u>

5.5 廢鋼供應情況

單位：億元 幣種：人民幣

廢鋼供應來源	供應量(噸)		支出金額	
	本年度	上年度	本年度	上年度
國內採購	2,426,082	3,844,022	60.47	103.48

6. 投資狀況分析

6.1 對外股權投資總體分析

單位：百萬元 幣種：人民幣

本公司報告期末投資額	13,136
投資額增減變動數	-123
本公司上年末投資額	13,259
投資額較上年減幅(%)	-0.93

報告期，本公司未進行重大的股權投資。

6.2 重大的非股權投資

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	預算	報告期	工程進度
	總投資額	新增投資額	
品種質量類項目	3,069	144	5%
節能環保項目	1,057	143	48%
技改項目	1,174	217	32%
其他工程	不適用	104	不適用
合計	不適用	608	不適用

7. 對未來發展的展望

7.1 行業格局和趨勢

2025年，世界百年未有之大變局加速演進，外部環境的複雜性、嚴峻性、不確定性上升，我國發展進入戰略機遇和風險挑戰並存時期，經濟長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有改變。國家將堅持穩中求進工作總基調，完整準確全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，扎實推動高質量發展，進一步深化改革開放，實施更加積極有為的宏觀政策，擴大國內需求，推動科技創新和產業創新融合發展，穩定預期、激發活力，推動經濟持續回升向好。鋼鐵行業進入以減量調結構為主要特徵的下行週期，面臨轉型升級、市場競爭、環境壓力、供應鏈安全等多重挑戰，鋼鐵市場供大於求的局面沒有根本性改善，行業形勢依然嚴峻。

7.2 公司發展戰略

立足馬鋼實際，承接寶武戰略，公司進一步明確了「發展成為中國寶武優特長材核心力量、板帶材重要力量」和「做強做優車輪、H型鋼兩個特色產品」的「2+2」新的戰略定位，謀劃制定了馬鋼新一輪發展規劃(2025-2030年)。在做強基地、協同週邊、服務市場三個邊界下，制定產品產線優化升級方案，把基地做強放在突出位置，謀劃新特鋼二期項目協同建設提質擴量，長材南區大異型坯項目移地建設和長材南區一區冶煉部分按期退出做減量，一增一減，實現產品向高端轉型、產線向高效發展。

2025年，公司總體上堅持穩中求進、以進促穩、先立後破，堅持完整、準確、全面貫徹新發展理念，圍繞打造後勁十足大而強的新馬鋼，突出做強做優，聚焦「結構、成本、效率、機制、活力」五大要素，深入踐行「四化」「四有」，不斷增強核心功能、提高核心競爭力，加快科技自立自強，推進產業佈局優化調整，持續深化改革激發活力動力，充分發揮科技創新支撐作用，推動公司高質量發展。戰略性任務主要有：

1. 加大科技創新支撐。以科技創新為核心驅動力，打造原創技術策源地，提高核心競爭力和增強核心功能。緊跟國家戰略導向和市場需求，瞄準交通、海工、能源等重點行業，組織關鍵核心技術攻關，加大新產品、高端產品開發力度，研發軌道交通異型鋼、船用近終形型鋼、風電用特鋼、高端冷軋塗鍍鋼板等新產品，推動產品高端化升級。
2. 提高產品出口比例。積極拓展海外佈局，深化國際化經營，培育新的利潤增長點。
3. 構築差異化競爭優勢。以「特鋼做強、板帶做優、型鋼做精、輪軸做大」為引領，優化產品結構調整，推進差異化競爭。
4. 加快子公司改革步伐。以「完善治理、強化激勵、突出主業、提高效率」為導向，穩妥推進重要子公司改革。

7.3 經營計劃

2025年，公司計劃生產生鐵1872萬噸、粗鋼2097萬噸、鋼材2010萬噸。主要抓好以下五個方面重點工作：

一是聚焦價值創造，推進全工序降本增效。提升鐵水競爭力。聚焦「低成本、高產量」，優化採購策略，持續完善配煤配礦一體化、鐵燒焦一體化運行機制，落實以高爐為核心的鐵前生產責任體系。降低鋼軋工序成本。聚焦「高品質、高效率、低消耗」，以指標優化推動成本降低。強化成本費用管控。強化算賬經營，加強CE+系統應用，壓降全年費用。加快內涵式效率提升。以邊際貢獻為衡量，推進減量化調結構背景下保留產線的產能利用率提升。圍繞資金效率提升，嚴抓「兩金」管控。圍繞人事效率提升，優化基層產線作業區崗位設置，力爭全年完成全口徑人均產鋼1110噸／人。

二是聚焦產品經營，持續提高細分市場佔有率。強化加快產品結構調整。鞏固提升重點產品銷量，全年重點品種銷量523萬噸。著力提升產品近地比、直供比。充分發揮區位優勢和物流優勢，積極搶佔週邊區域市場，進一步提升直供終端銷量，推動直供比提高。加大海外市場佈局。認真貫徹落實海外發展工作部署，持續推動國際市場開拓。強化科技創新支撐。加強應用基礎研究和原創性引領性技術攻關，提高戰略性新興產品比重。圍繞鋼鐵產品新應用場景、應用領域和新需求，強化新產品銷售率銷售。積極承擔國家「使命擔當工程」。提升用戶滿意度。牢固樹立「客戶滿意」意識，深化「以市場為導向、以用戶為中心」的經營機制，圍繞QCDVS五個維度，發揮EVI功能作用，著力構建用戶滿意的反饋體系。

三是聚焦機制突破，深化改革攻堅蓄勢賦能。深推內部改革。優化經營機制，理順運作流程，建立快速敏捷的市場化反應機制。優化內部績效賽馬機制，提高績效評價科學性和客觀性。完善「超額價值」分享激勵機制，持續激發積極性和創造性。強化協同創效。深挖協同價值，加強鋼鐵主業與寶武鋼鐵基地之間的協同，強化鋼鐵主業與多元公司之間的市場化協同。深化子公司改革。持續深化長江鋼鐵差異化管控，支持推動馬鋼交材創建一流企業，持續完善營銷中心子公司運營機制。深化協作管理變革。加強協作管理體系建設，實現公司協作管理和業務「規範、高效、協同、受控」。

四是聚焦風險防控，有效保障企業穩健運行。強化安全風險管控。嚴格落實全員安全生產責任制。持續推進安全生產治本攻堅三年行動。繼續開展安全「小切口」專項行動。聚焦重點領域開展專項治理，加大違章查處力度。持續完善重大事故隱患崗位排查標準。強化協作安全風險管控，加強協作單位從業人員准入管理。強化環保風險管控。持續加強能源環保體系建設，以年度節能環保目標責任書為抓手，層層壓實環保責任。落實特殊管控期間及重污染天氣大氣污染管控工作，確保環境風險整體受控。強化資金風險管控。抓牢現金流管理，優化資產負債結構，強化與金融機構、供應商、客戶聯動優化資金流。嚴抓「兩金」管控，嚴格控制長庫齡庫存，減少不必要庫存積壓。量入為出，嚴控投資，固投項目安排除戰略規劃類、節能、環保、安全項目外，嚴控新增投資規模；進一步完善投資管理體系，做好投中和投後管理。盤活低效、閒置存量資產，提高資產處置收益。

五是聚焦綠智賦能，提升數字化綠色化發展水平。強化數據應用。加大數實融合創新，構建全要素、全鏈路的數據模型，縮短決策流程。以「一廠一中心」遠程智控為依託，推動「跨人機界面」的互通融合。實施以產銷一體化系統為基礎的信息化優化整合，實現產品全生命週期一貫制管控。推進「雙碳」管理。開展碳管理體系認證，強化碳績效管理，做好碳配額統籌，降低碳履約成本。持續推進低碳工藝技術研發，完善產品EPD碳足跡認證。追求極致能效。瞄準重點工序能效提升，持續優化節能路徑，進一步降低能耗。提升綠色發電比例，優化用電結構。確保發電機組的高效穩定運行，增加自發電量比例。

7.4 可能面對的風險

根據國內外政治經濟形勢，公司可能面對的主要風險包括安全(生產、網絡等)風險、環境保護風險、大宗原料價格波動風險、兩金管控風險以及匯率利率波動風險等。公司應對風險措施能否落實取決於市場、政策等多種因素，存在一定的不確定性，請投資者特別注意。

四. 重大事項

1. 利潤分配

按中國企業會計準則計算，2024年度，本公司歸屬於母公司股東的淨虧損人民幣4,659百萬元。由於公司虧損，董事會建議2024年度不進行利潤分配，也不進行資本公積金轉增資本。該分配方案將提交股東週年大會(日期將適時公佈)審議。

2. 核數師酬金

就執行2024年中期商定程序服務，根據2023年年度股東大會授權，經審計委員會審核認可，董事會決定公司應支付給畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)的報酬為人民幣34萬元；就2024年度審計服務(含內控審計)，根據公司2024年第五次臨時股東大會授權，經審計委員會審核認可，董事會決定公司應支付給安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)的報酬為人民幣260萬元，其中內控審計費用為人民幣34萬元。審計費和執行中期商定程序費均已包含核數師的代墊費用。此外，會計師事務所審計人員在本公司工作期間，公司提供工作餐和廠區內交通，其他食宿和交通自理。

3. 審計與合規管理委員會

公司審計與合規管理委員會(「審計委員會」)於2025年3月27日召開會議，2024年度帳目已經審計委員會審閱。

4. 購買、出售及贖回上市股份

報告期內，本公司並未購回其任何上市股份，本集團亦未購買或再出售任何上市股份。

5. 優先購股權

中國法律及本公司章程並無規定本公司發行新股時須先讓現有股東按其持股幣種購買新股。

6. 公眾持股量

基於公開予本公司查閱之資料及據公司董事所知悉，截至本公告日期為止，本公司符合香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》之公眾持股量的有關要求。

7. 企業管治守則

公司在2024年遵守香港聯交所《證券上市規則》附錄C1—《企業管治守則》的所有守則條文。

經公司所有董事書面確認，報告期內本公司董事均已遵守香港聯交所《證券上市規則》附錄10—《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》的要求。

五. 涉及財務報告的相關事項

1. 經審計，公司審計師安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對公司2024年財務報告出具了標準無保留意見的審計報告

2. 重大會計政策、會計估計變更的情況

財政部於2023年10月、2024年12月分別發佈了《企業會計準則解釋17號》、《企業會計準則解釋18號》。本集團自2024年1月1日起施行。執行上述解釋對本集團財務報表無重大影響。

除上述會計政策變更外，其餘未變更部分仍執行財政部前期發佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋以及其他相關規定。

3. 報告期，公司不存在重大會計差錯的情況

4. 與上年度財務報告相比，對財務報表合併範圍發生變化的，公司應當作出具體說明。

報告期內，公司投資人民幣10億元新設全資子公司馬鞍山鋼鐵有限公司，主要從事鋼鐵冶煉、鋼壓延加工銷售等業務；長江鋼鐵子公司馬鞍山長鋼金屬貿易有限公司被其吸收合併，該公司不再納入合併範圍。除此之外，與上年度財務報告相比，公司財務報表合併範圍並無變化。

合併及公司資產負債表

2024年12月31日

人民幣元

資產	附註	2024年 12月31日 合併	2023年 12月31日 合併	2024年 12月31日 公司	2023年 12月31日 公司
流動資產					
貨幣資金		6,434,105,447	5,569,797,722	2,890,923,633	3,908,085,165
應收票據		822,780,872	1,708,216,158	701,615,019	1,271,492,301
應收賬款	4	1,753,824,456	1,400,664,759	1,260,157,905	1,673,087,619
應收款項融資	5	1,382,456,994	1,801,284,684	1,165,265,848	1,450,677,653
預付款項	6	381,238,574	645,423,430	443,019,236	618,829,770
其他應收款		544,731,735	315,637,040	314,515,492	158,196,188
存貨		7,908,952,095	9,918,290,048	5,681,379,639	6,697,833,793
其他流動資產		243,920,053	682,306,261	2,530,131	330,348,445
流動資產合計		19,472,010,226	22,041,620,102	12,459,406,903	16,108,550,934
非流動資產					
長期股權投資		6,898,903,955	7,043,824,631	12,381,050,723	12,526,066,104
其他權益工具投資		414,059,200	391,993,788	408,876,314	387,077,667
投資性房地產		53,185,391	55,196,655	53,185,391	55,196,655
固定資產		48,866,413,844	48,548,833,230	39,069,070,582	38,963,858,584
在建工程		795,364,312	4,013,854,765	556,145,684	3,068,579,228
使用權資產		323,359,282	348,972,586	316,902,972	343,900,893
無形資產		1,808,686,660	1,753,618,113	1,256,876,122	1,252,917,982
遞延所得稅資產		330,990,743	354,339,065	268,564,121	283,871,388
非流動資產合計		59,490,963,387	62,510,632,833	54,310,671,909	56,881,468,501
資產總計		78,962,973,613	84,552,252,935	66,770,078,812	72,990,019,435

合併及公司資產負債表(續)

2024年12月31日

人民幣元

		2024年 12月31日	2023年 12月31日	2024年 12月31日	2023年 12月31日
負債和股東權益	附註	合併	合併	公司	公司
流動負債					
短期借款		11,344,435,564	9,428,060,223	10,195,613,468	8,718,947,740
應付票據	7	10,051,474,326	8,631,701,173	6,874,295,802	5,336,471,135
應付賬款	8	10,673,672,878	13,513,640,486	8,776,623,562	11,735,566,104
合同負債		4,123,176,032	4,013,383,663	3,939,550,767	3,188,983,590
應付職工薪酬		220,119,665	204,380,835	147,956,613	136,973,136
應交稅費		230,640,142	372,393,489	143,188,385	285,838,962
其他應付款		3,176,283,942	3,068,633,198	5,405,537,499	7,016,841,883
一年內到期的非流動負債		4,499,159,554	3,784,343,228	4,486,847,308	3,781,173,021
預計負債		11,429,761	9,875,967	-	-
其他流動負債		515,225,262	1,028,203,765	487,572,010	921,031,756
流動負債合計		44,845,617,126	44,054,616,027	40,457,185,414	41,121,827,327
非流動負債					
長期借款		5,483,408,184	6,799,686,232	5,377,748,184	6,683,686,232
租賃負債		339,072,242	361,507,890	334,104,312	357,818,769
長期應付款		-	52,964,036	-	52,964,036
長期應付職工薪酬		589,501	1,554,186	-	-
遞延收益		973,011,484	1,002,087,759	691,659,592	736,523,575
遞延所得稅負債		222,875	295,454	-	-
非流動負債合計		6,796,304,286	8,218,095,557	6,403,512,088	7,830,992,612
負債合計		51,641,921,412	52,272,711,584	46,860,697,502	48,952,819,939

合併及公司資產負債表(續)

2024年12月31日

人民幣元

		2024年 12月31日	2023年 12月31日	2024年 12月31日	2023年 12月31日
負債和股東權益	附註	合併	合併	公司	公司
股東權益					
股本		7,746,937,986	7,746,937,986	7,746,937,986	7,746,937,986
資本公積		8,576,312,133	8,439,923,708	8,435,726,496	8,417,807,686
減：庫存股		105,928,072	105,928,072	105,928,072	105,928,072
其他綜合收益		(2,023,545)	(12,900,327)	96,604,089	84,007,969
專項儲備		97,574,394	96,805,291	36,434,036	46,090,904
盈餘公積		4,720,262,452	4,720,262,452	3,883,475,865	3,883,475,865
未分配利潤		2,224,325,312	6,883,481,566	(183,869,090)	3,964,807,158
歸屬於母公司股東權益合計		23,257,460,660	27,768,582,604		
少數股東權益		4,063,591,541	4,510,958,747		
股東權益合計		27,321,052,201	32,279,541,351	19,909,381,310	24,037,199,496
負債和股東權益總計		78,962,973,613	84,552,252,935	66,770,078,812	72,990,019,435

合併及公司利潤表
2024年度
人民幣元

	附註	2024年 合併	2023年 合併	2024年 公司	2023年 公司
營業收入	10	81,816,891,739	98,937,969,364	70,713,572,628	80,117,509,791
減：營業成本	10	82,591,668,039	97,308,142,081	71,957,685,282	79,383,153,477
税金及附加		464,245,084	378,851,648	327,220,563	222,339,569
銷售費用		303,636,480	341,240,952	169,968,486	181,569,046
管理費用		872,041,999	933,378,645	590,758,831	513,485,742
研發費用		1,103,101,885	1,231,049,205	796,836,102	838,217,476
財務費用	11	551,859,577	466,911,329	555,136,227	469,024,878
其中：利息費用		593,915,273	506,684,523	572,082,282	508,416,714
利息收入		99,418,512	61,547,907	51,998,498	36,167,219
加：其他收益		512,641,397	714,197,840	315,122,875	675,158,613
投資收益		8,405,954	308,185,072	487,183,220	1,307,168,081
其中：對聯營企業和合營 企業的投資(損失)/ 收益		(3,078,344)	182,658,080	(5,202,052)	175,173,243
公允價值變動收益		-	(34,558,767)	-	(40,471,388)
信用減值損失		32,313,981	39,230,056	23,911,337	10,298,449
資產減值損失		(934,841,718)	(993,092,220)	(857,641,463)	(1,111,102,119)
資產處置(損失)/收益	12	(270,368,636)	93,861,158	(340,461,768)	83,471,073
營業虧損		(4,721,510,347)	(1,593,781,357)	(4,055,918,662)	(565,757,688)
加：營業外收入	13	2,009,514	7,799,360	391,703	4,700,424
減：營業外支出	14	110,356,890	10,677,519	83,313,029	3,446,275
虧損總額		(4,829,857,723)	(1,596,659,516)	(4,138,839,988)	(564,503,539)
減：所得稅費用	15	153,751,366	43,241,145	9,836,260	(59,911,995)
淨虧損		<u>(4,983,609,089)</u>	<u>(1,639,900,661)</u>	<u>(4,148,676,248)</u>	<u>(504,591,544)</u>
按經營持續性分類					
持續經營淨虧損		<u>(4,983,609,089)</u>	<u>(1,639,900,661)</u>	<u>(4,148,676,248)</u>	<u>(504,591,544)</u>

合併及公司利潤表(續)

2024 年度

人民幣元

	附註	2024 年 合併	2023 年 合併	2024 年 公司	2023 年 公司
按所有權歸屬分類					
歸屬於母公司股東的淨虧損		<u>(4,659,156,254)</u>	<u>(1,327,161,500)</u>		
少數股東損益		<u>(324,452,835)</u>	<u>(312,739,161)</u>		
其他綜合收益的稅後淨額		10,876,782	(17,770,217)	12,596,120	(47,594,826)
歸屬於母公司股東的其他綜合 收益的稅後淨額		10,876,782	(17,770,217)	-	-
不能重分類進損益的其他綜合 收益		6,718,130	(45,891,254)	6,491,379	(49,480,578)
其他權益工具投資公允價值 變動		6,718,130	(45,891,254)	6,491,379	(49,480,578)
將重分類進損益的其他綜合 收益		4,158,652	28,121,037	6,104,741	1,885,752
權益法下可轉損益的其他綜 合收益		6,104,741	1,885,752	6,104,741	1,885,752
其他債權投資公允價值變動		-	4,076,476		
外幣財務報表折算差額		<u>(1,946,089)</u>	<u>22,158,809</u>		
歸屬於少數股東的其他綜合 收益的稅後淨額		<u>-</u>	<u>-</u>		
綜合收益總額		<u>(4,972,732,307)</u>	<u>(1,657,670,878)</u>	<u>(4,136,080,128)</u>	<u>552,186,370</u>

合併及公司利潤表(續)

2024年度

人民幣元

	附註	2024年 合併	2023年 合併	2024年 公司	2023年 公司
其中：					
歸屬於母公司股東的綜合收益					
總額		<u>(4,648,279,472)</u>	<u>(1,344,931,717)</u>		
歸屬於少數股東的綜合收益					
總額		<u>(324,452,835)</u>	<u>(312,739,161)</u>		
每股收益：					
基本每股收益(元/股)	16	<u>0.61元</u>	<u>0.17元</u>		
稀釋每股收益(元/股)	16	<u>0.61元</u>	<u>0.17元</u>		

合併股東權益變動表
2024年度
人民幣元

2024年度

	歸屬於母公司股東權益						
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
一、本年年初餘額	7,746,937,986	8,439,923,708	105,928,072	(12,900,327)	96,805,291	4,720,262,452	6,883,481,566
						27,768,582,604	4,510,958,747
							32,279,541,351
二、本年增減變動金額							
(一) 綜合收益總額	-	-	-	10,876,782	-	-	(324,452,835)
(二) 股東投入和減少資本							
1. 聯合營企業其他權益變動	-	30,133,273	-	-	-	-	-
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	(11,146,732)	-	-	-	-	-
3. 其他	-	117,401,884	-	-	-	-	(117,401,884)
(三) 利潤分配							
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(12,046,624)
(四) 專項儲備							
1. 本年提取	-	-	-	-	103,779,441	-	-
2. 本年使用	-	-	-	-	(103,010,338)	-	(14,319,216)
三、本年年末餘額	7,746,937,986	8,576,312,133	105,928,072	(2,023,545)	97,574,394	4,720,262,452	2,224,325,312
						23,257,460,660	4,063,591,541
							27,321,052,201

合併股東權益變動表(續)

2024年度

人民幣元

2023年度

歸屬於母公司股東權益

	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	一般風險準備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一. 本年年年初餘額	7,775,731,186	8,442,757,852	171,864,500	(30,006,411)	107,567,088	271,501,110	4,720,262,452	8,083,720,518	29,199,669,295	4,131,221,078	33,330,890,373
二. 本年增減變動金額											
(一) 綜合收益總額	-	-	-	(17,770,217)	-	-	-	(1,327,161,500)	(1,344,931,717)	(312,739,161)	(1,657,670,878)
(二) 股東投入和減少資本											
1. 股東減少資本	(28,793,200)	(37,143,228)	(65,936,428)	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 聯合營企業其他權益變動	-	29,355,484	-	-	-	-	-	-	29,355,484	-	29,355,484
3. 股份支付計入股東權益的金額	-	(21,680,138)	-	-	-	-	-	-	(21,680,138)	-	(21,680,138)
4. 其他	-	17,343,002	-	-	-	-	-	-	17,343,002	920,127,038	937,470,040
(三) 利潤分配											
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(155,395,744)	(155,395,744)	(13,913,579)	(169,309,323)
(四) 股東權益內部結轉											
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	(10,817,182)	-	-	-	10,817,182	-	-	-
(五) 專項儲備											
1. 本年提取	-	-	-	-	103,277,907	-	-	-	103,277,907	19,159,890	122,437,797
2. 本年使用	-	-	-	-	(114,039,704)	-	-	-	(114,039,704)	(11,814,284)	(125,853,988)
(六) 其他	-	9,290,736	-	45,693,483	-	(271,501,110)	-	271,501,110	54,984,219	(221,082,235)	(166,098,016)
三. 本年年末餘額	7,746,937,986	8,439,923,708	105,928,072	(12,900,327)	96,805,291	0	4,720,262,452	6,883,481,566	27,768,582,604	4,510,958,747	32,279,541,351

合併現金流量表

2024年度

人民幣元

2024年

2023年

一．經營活動產生的現金流量

銷售商品、提供勞務收到的現金	76,375,987,173	82,776,686,061
收到的稅費返還	545,182,604	758,357,155
存放中央銀行款項減少額	—	249,240,601
買入返售金融資產款淨減少額	—	2,680,209,514
發放貸款及墊款淨減少額	—	1,645,825,963
收取利息、手續費及佣金的現金	—	93,262,097
收到的其他與經營活動有關的現金	201,707,658	646,486,202
經營活動現金流入小計	77,122,877,435	88,850,067,593
購買商品、接受勞務支付的現金	(70,990,427,165)	(77,532,466,944)
賣出回購金融資產款淨減少額	—	(659,635,255)
吸收存款及同業拆放淨減少額	—	(2,493,266,501)
支付給職工以及為職工支付的現金	(3,573,108,952)	(4,299,348,842)
支付的各项稅費	(843,344,865)	(1,348,908,186)
支付利息、手續費及佣金的現金	—	(48,659,682)
支付其他與經營活動有關的現金	(755,121,659)	(475,982,921)
經營活動現金流出小計	(76,162,002,641)	(86,858,268,331)
經營活動產生的現金流量	960,874,794	1,991,799,262

合併現金流量表(續)

2024年度

人民幣元

	2024年	2023年
二. 投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	8,412,759	6,134,334,278
取得投資收益收到的現金	183,284,522	134,818,022
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額	82,932,356	611,049,988
處置子公司及其他營業單位收到的 現金淨額	—	790,122,876
收到的其他與投資活動有關的現金	—	680,259
投資活動現金流入小計	<u>274,629,637</u>	<u>7,671,005,423</u>
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產支付的現金	(1,682,384,945)	(6,399,162,194)
投資支付的現金	(1,379,907,780)	(1,812,865,058)
支付的其他與投資活動有關的現金	<u>(5,488,708)</u>	<u>(19,849,741)</u>
投資活動現金流出小計	<u>(3,067,781,433)</u>	<u>(8,231,876,993)</u>
投資活動使用的現金流量淨額	<u>(2,793,151,796)</u>	<u>(560,871,570)</u>

合併現金流量表(續)

2024年度

人民幣元

	2024年	2023年
三．籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	—	937,470,040
其中：子公司吸收少數股東投資		
收到的現金	—	937,470,040
發行短期融資券收到的現金	—	500,000,000
取得借款收到的現金	17,496,534,770	12,654,687,416
收到其他與籌資活動有關的現金	<u>488,691,527</u>	<u>511,120,715</u>
籌資活動現金流入小計	<u>17,985,226,297</u>	<u>14,603,278,171</u>
償還債務支付的現金	(16,200,456,301)	(15,185,121,421)
分配股利、利潤或償付利息支付的		
現金	(594,562,634)	(690,566,786)
其中：子公司支付給少數股東的股利、		
利潤	(11,940,224)	(13,913,579)
支付的其他與籌資活動有關的現金	<u>(102,162,657)</u>	<u>(88,873,977)</u>
籌資活動現金流出小計	<u>(16,897,181,592)</u>	<u>(15,964,562,184)</u>
籌資活動產生／(使用)的現金流量淨額	<u>1,088,044,705</u>	<u>(1,361,284,013)</u>
四．匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>2,754,486</u>	<u>(1,787,882)</u>
五．現金及現金等價物淨(減少)／增加額	(741,477,811)	67,855,797
加：年初現金及現金等價物餘額	<u>4,428,594,208</u>	<u>4,360,738,411</u>
六．年末現金及現金等價物餘額	<u><u>3,687,116,397</u></u>	<u><u>4,428,594,208</u></u>

財務報表附註

2024年12月31日

人民幣元

1. 重要會計政策

1.1 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「**企業會計準則**」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

於2024年12月31日，本集團的流動負債超出流動資產約人民幣25,373,606,900元。本公司董事綜合考慮了本集團可獲得的資金來源，其中包括但不限於本集團於2022年12月31日已取得但尚未使用的銀行機構授信額度人民幣465億元，以及預計未來12個月從經營活動中取得的淨現金流入。本公司董事會相信本集團擁有充足的營運資金，使本集團自報告期末起不短於12個月的可預見未來期間內持續經營。因此，本公司董事會繼續以持續經營為基礎編製本集團於2024年12月31日的財務報表。

編製本財務報表時，除某些金融工具外，均以歷史成本為計價原則。持有待售資產，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

1.2 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2024年12月31日的財務狀況以及2024年度的經營成果和現金流量。

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

2. 合併財務報表的合併範圍

2.1 2024年12月，馬鋼股份設立全資子公司馬鞍山鋼鐵有限公司

2.2 本年馬鞍山長鋼金屬貿易有限公司於2024年9月18日註銷，不再納入合併範圍。

3. 分部報告

經營分部

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，將本集團的業務作為一個整體來進行內部報告的覆核、資源配置及業績評價：

本集團集中於鋼鐵產品及其副產品的生產及銷售業務。

其他信息

產品和勞務信息

對外主營交易收入

	2024年	2023年
鋼材類銷售	73,287,465,129	89,532,981,759
鋼坯生鐵銷售	3,565,089,201	4,106,209,319
金融服務收入	—	93,029,195
其他	4,964,337,409	5,205,749,091
	<u>81,816,891,739</u>	<u>98,937,969,364</u>

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

3. 分部報告

其他信息(續)

地理信息

對外交易收入

	2024年	2023年
中國大陸	76,284,762,334	95,381,877,669
海外及香港地區	<u>5,532,129,405</u>	<u>3,556,091,695</u>
	<u>81,816,891,739</u>	<u>98,937,969,364</u>

非流動資產總額

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
中國大陸	58,647,571,427	61,667,244,509
海外及香港地區	<u>98,342,017</u>	<u>97,055,471</u>
	<u>58,745,913,444</u>	<u>61,764,299,980</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

主要客戶信息

本集團不依賴單一客戶，從任一客戶取得的收入均不超出總收入的10%。

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

4. 應收賬款

按照發票日期確認的應收賬款賬齡分析如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
1年以內	1,759,620,406	1,502,042,518
1年至2年	132,286,416	69,816,859
2年至3年	64,863,225	3,656,139
3年以上	15,325,306	56,775,892
	1,972,095,353	1,632,291,408
減：應收賬款壞賬準備	218,270,897	231,626,649
	<u>1,753,824,456</u>	<u>1,400,664,759</u>

於2024年12月31日，本集團無實際核銷的應收賬款壞賬準備(2023年：無)。

於2024年12月31日，本集團由於將應收賬款保理給金融機構，終止確認的應收賬款金額為人民幣754,804,409元，確認保理支出人民幣7,214,310元。(2023年：無)

於2024年12月31日，本集團以應收賬款質押用於取得借款人民幣150,624,587元。(2023年：無)

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

5. 應收款項融資

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
銀行承兌匯票	<u>1,382,456,994</u>	<u>1,801,284,684</u>

於2024年12月31日，本集團以銀行承兌匯票向銀行質押取得短期借款人民幣338,066,940元(2023年12月31日：無)。

已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>12,733,067,788</u>	<u>564,253,035</u>	<u>12,228,142,679</u>	<u>1,242,029,813</u>

於2024年12月31日和2023年12月31日，本集團並無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的應收票據。

於2024年12月31日，本集團由於將應收票據貼現給金融機構，終止確認的應收票據金額為人民幣4,972,291,159元(2023年：人民幣4,028,695,081元)，確認了貼現支出人民幣94,301,849元(2023年：人民幣18,912,711元)。

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

6. 預付賬款

預付款項的賬齡分析如下：

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
1年以內	366,554,395	96	628,255,503	97
1年至2年	12,710,526	3	13,924,479	2
2年至3年	1,973,653	1	3,243,448	1
	<u>381,238,574</u>	<u>100</u>	<u>645,423,430</u>	<u>100</u>

7. 應付票據

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
銀行承兌匯票	<u>10,051,474,326</u>	<u>8,631,701,173</u>

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團無到期未付的應付票據。

8. 應付賬款

按照發票日期確認的應付賬款賬齡分析如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
1年以內	10,408,069,219	13,190,322,849
1年至2年	177,175,303	170,817,523
2年至3年	35,015,927	111,377,906
3年以上	<u>53,412,429</u>	<u>41,122,208</u>
	<u>10,673,672,878</u>	<u>13,513,640,486</u>

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

9. 股息

董事會不建議就截至2024年12月31日止年度派發任何股息。

10. 營業收入及成本

	2024年		2023年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	79,365,028,160	79,983,500,998	96,403,138,119	94,839,339,719
其他業務	<u>2,451,863,579</u>	<u>2,608,167,041</u>	<u>2,534,831,245</u>	<u>2,468,802,362</u>
	<u>81,816,891,739</u>	<u>82,591,668,039</u>	<u>98,937,969,364</u>	<u>97,308,142,081</u>

營業收入列示如下：

	2024年	2023年
與客戶之間的合同產生的收入	81,802,597,311	98,830,390,735
其他收入	<u>14,294,428</u>	<u>107,578,629</u>
	<u>81,816,891,739</u>	<u>98,937,969,364</u>

與客戶之間的合同產生的收入確認時間：

	2024年	2023年
在某一時點確認收入	81,709,159,011	98,740,477,790
在某一時段內確認收入	<u>93,438,300</u>	<u>89,912,945</u>
	<u>81,802,597,311</u>	<u>98,830,390,735</u>

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

10. 營業收入及成本(續)

當年確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	2024年	2023年
營業收入	<u>4,013,383,663</u>	<u>4,987,638,416</u>

分攤至年末尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格總額確認為收入的預計時間如下：

	2024年	2023年
1年以內	<u>4,123,176,032</u>	<u>4,013,383,663</u>

註：對於銷售商品類交易，本集團在客戶取得相關商品的控制權時完成履約義務；對於提供服務類交易，本集團在提供整個服務的期間根據履約進度確認已完成的履約義務。本集團的合同價款通常於30日至90日內到期，不存在重大融資成分；本集團部分與客戶之間的合同存在銷售返利(根據累計銷量給予的未來降價優惠)的安排，形成可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

11. 財務費用

	2024年	2023年
利息支出	594,035,828	519,190,821
減：利息收入	99,418,512	61,547,907
減：利息資本化金額	120,555	12,506,298
匯兌損益	41,544,614	6,088,400
其他	<u>15,818,202</u>	<u>15,686,313</u>
	<u>551,859,577</u>	<u>466,911,329</u>

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

12. 資產處置(損失)/收益

	2024年	2023年
固定資產處置(損失)/收益	(284,725,501)	43,755,933
無形資產處置收益	14,356,865	32,099,236
在建工程處置收益	—	18,005,989
	<u>(270,368,636)</u>	<u>93,861,158</u>

13. 營業外收入

	2024年	2023年	計入 2024年度 非經常性 損益
賠償	454,441	5,043,630	454,441
其他	<u>1,555,073</u>	<u>2,755,730</u>	<u>1,555,073</u>
	<u>2,009,514</u>	<u>7,799,360</u>	<u>2,009,514</u>

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

14. 營業外支出

	2024年	2023年	計入 2024年度 非經常性 損益
固定資產報廢損失	29,694,405	2,030,156	29,694,405
公益性捐贈	1,947,695	2,116,769	1,947,695
其他	78,714,790	6,530,594	78,714,790
	<u>110,356,890</u>	<u>10,677,519</u>	<u>110,356,890</u>

15. 所得稅費用

	2024年	2023年
中國大陸當期所得稅費用	113,617,180	238,338,772
香港當期所得稅費用	5,593,179	6,385,403
海外當期所得稅費用	26,612,545	29,917,483
遞延所得稅費用	7,928,462	(231,400,513)
	<u>153,751,366</u>	<u>43,241,145</u>

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

15. 所得稅費用(續)

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2024年	2023年
虧損總額	(4,829,857,723)	(1,596,659,516)
按25%適用稅率計算的稅項(註)	(1,207,464,431)	(399,164,879)
適用不同稅率的影響	518,244,950	217,832,116
不可抵扣的稅項費用	29,700,961	12,320,825
對以前期間當期所得稅的調整	6,571,781	126,553,448
其他減免稅優惠	(166,090,308)	(213,684,505)
無須納稅的收入	(6,531,238)	(88,496,228)
未確認的可抵扣暫時性差異和可抵扣 虧損的影響	1,098,526,684	409,204,692
稅率變動對遞延所得稅餘額的 影響	(119,463,119)	7,177,678
利用以前年度的稅務虧損	(1,013,086)	(1,445,284)
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	<u>1,269,172</u>	<u>(27,056,718)</u>
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<u>153,751,366</u>	<u>43,241,145</u>

註：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

16. 每股收益

	2024年 元／股	2023年 元／股
基本每股收益		
持續經營	<u>(0.61)</u>	<u>(0.17)</u>
稀釋每股收益		
持續經營	<u>(0.61)</u>	<u>(0.17)</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

16. 每股收益(續)

基本每股收益的具體計算如下：

	2024年	2023年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損		
持續經營	<u>(4,659,156,254)</u>	<u>(1,327,161,500)</u>
合計	<u><u>(4,659,156,254)</u></u>	<u><u>(1,327,161,500)</u></u>
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損	<u><u>(4,659,156,254)</u></u>	<u><u>(1,327,161,500)</u></u>
歸屬於：		
持續經營	<u>(4,659,156,254)</u>	<u>(1,327,161,500)</u>
合計	<u><u>(4,659,156,254)</u></u>	<u><u>(1,327,161,500)</u></u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	7,700,681,186	7,700,681,186
稀釋效應－普通股的加權平均數	—	—
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數	<u><u>7,700,681,186</u></u>	<u><u>7,700,681,186</u></u>

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

17. 或有事項

所得稅差異

2007年6月，國家稅務總局發佈了《關於上海石油化工股份有限公司等九家境外上市公司企業所得稅徵收管理有關問題的通知》(國稅函[2007]664號)，要求對執行15%優惠稅率的9家境外上市公司已到期優惠政策仍在執行的，相關地方稅務局必須立即予以糾正。以往年度適用已到期稅收優惠政策所產生的所得稅差異，應該按照《中華人民共和國稅收徵收管理法》的有關規定進行處理。

本公司屬於上述九家公司之一，而且在以往年度執行了15%的優惠稅率。在了解上述情況後，本公司與主管稅務機關就此問題進行了全面溝通，並按照接到主管稅務機關的通知，將2007年度企業所得稅稅率自原來的15%調整至33%。本公司未被追繳以前年度的所得稅差異。

基於主管稅務機關的通知及本公司與主管稅務機關的溝通，本公司董事認為，在目前階段尚不能確定主管稅務機關是否將追繳以前年度的所得稅差異，並無法可靠地估計此事的最終結果，因此，本財務報表中並未針對可能產生的以前年度所得稅差異提取準備或做出調整。

財務報表附註(續)

2024年12月31日

人民幣元

18. 資產負債表日後事項

因本集團《2021年A股限制性股票激勵計劃》規定的2023年業績考核目標未完成，本集團於2025年2月17日完成對應2023年考核年度的24,833,400股限制性股票的回購註銷。本次回購註銷完成後，2021年A股股權激勵計劃剩餘限制性股票21,423,400股。同時本集團註冊資本減少人民幣24,833,400元，變更為人民幣7,722,104,586元。

2025年2月25日，本公司2025年第一次臨時股東大會決議通過《關於向全資子公司增資的議案》，本公司擬以鋼鐵主業業務、所持15家全資及控股子公司的股權及所持3家參股公司的股權整體增資劃轉進入本公司全資子公司馬鞍山鋼鐵有限公司。本次交易的交割日為2025年2月28日。

於本財務報表批准日，本集團無其他需要披露的重大資產負債表日後事項。

承董事會命
馬鞍山鋼鐵股份有限公司
蔣育翔
董事長

2025年3月28日

中國安徽省馬鞍山市

於本公告日期，本公司董事包括：執行董事蔣育翔、毛展宏、張文洋；獨立非執行董事管炳春、何安瑞、仇聖桃、曾祥飛。